

MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ
TOPLUMSAL KATKI KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Dış Paydaşlarla Etkileşim ve İş Birliği Çalıştayı



19 Eylül 2025

MUĞLA

İçindekiler

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Dış Paydaşlarla Etkileşim ve İş Birliği Çalıştayı	2
Katılımcılar	3
Yöntem.....	4
Çalıştayı Konusu	4
Çalıştayı Öneri Soru Akışı	4
Çalıştayı Amacı	5
İşleyiş.....	5
Çalıştayı Çıktısı.....	5
Çalıştayı Temel Odak Alanları.....	6
Dış Paydaşlarla Etkileşim ve İş Birliği Çalıştayına Genel Bakış.....	7
Temel Konu Başlıkları ve Görüşler.....	7
Dış Paydaşlarla Etkileşimde Karşılaşılan Temel Engeller.....	8
Destek İhtiyaçları.....	8
Çözüm ve Öneriler	9
Hazırlayanlar	11

MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ DIŞ PAYDAŞLARLA ETKİLEŞİM VE İŞ BİRLİĞİ ÇALIŞTAYI

Tarih : 19.09.2025

Yer : Muğla Sıtkı Koçman Öğrenci Atatürk Kültür Merkezi Fuaye Alanı

19 EYLÜL 2025 CUMA

- | | |
|--------------|---|
| 10:00 -10:15 | Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hatice Hicret Görgülü 'nün açılış konuşması ve Toplumsal Katkı Koordinatörü Doç. Dr. Nur ÇELİK İLAL'in koordinatörlük ile ilgili bilgilendirme sunuşu |
| 10:15 -11:45 | Çalışmaya başlangıç, masalarda tartışma ortamının oluşturulması ve moderatörler eşliğinde soru-cevap |
| 11:45 -12:00 | Kapanış konuşması |

KATILIMCILAR

Katılımcı	Birimi
Mehmet Çahan	Muğla Ticaret ve Sanayi Odası
Tansu Özcan	Muğla Büyük Şehir Belediye Başkanlığı Akıllı Şehir Dairesi Başkanı
Cemile Doğan Kulya	Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü (İŞKUR)
Yasemin Koç	Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü (İŞKUR)
Fidan Doğan	Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü (İŞKUR)
Ayşe Pelin Bilge	KOSGEB Muğla İl Müdürlüğü Kobi Uzmanı
Hüseyin Çiftçi	GEKA Genel Sekreterliği
İrem Berfu Kara	İl Göç İdaresi Müdürlüğü
Doç. Dr. Buket Ballıel Ünal	Muğla Valiliği
Mete Bozdoğan	SAR Arama ve Kurtarma Acil Yardım Derneği
Anıl Güneş	SAR Arama ve Kurtarma Acil Yardım Derneği
Selami Tunç	İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü (AFAD) Endüstri Mühendisi
Yasemin Özoğlu	Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
İkbal Güven Arslan	Muğla Engelliler Derneği Başkanlığı
Tuğçe Doğru	Kadem
Ayşe Nisa Bingöl	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü Çevre Müh.
Mehmet Abir	Denetimli Serbestlik Müdürlüğü
Sergül Çulha	İl Tarım ve Orman Müdürlüğü Ziraat Mühendisi
Esvet Özgür Sezgin	İl Tarım ve Orman Müdürlüğü Ziraat Yüksek Mühendisi
Bahadır Köseoğlu	Denetimli Serbestlik Müdürlüğü
Yüksel Savaş	Orman Bölge Müdürlüğü
Buse Özer	Polgün
Yağmur Çay	Muğla Genç İş İnsanları Derneği Yönetim Kurulu Üyesi
Bekir Elmas	İl Müftülüğü
Merve Erok	SAR Arama ve Kurtarma Acil Yardım Derneği
Feray Atan	Menteşe Belediye Başkanlığı
Hatice Yiğit	Menteşe Belediye Başkanlığı
Demet Çoban	Menteşe Belediye Başkanlığı

YÖNTEM

Çalıştay Konusu:

Bu çalıştay, üniversitemizin toplumsal katkı vizyonu doğrultusunda dış paydaşlarla iletişim ve etkileşim kanallarını güçlendirmek, mevcut iş birliği alanlarını değerlendirmek, kurumlar arası bilgi ve deneyim paylaşımını artırmak, yeni ortak proje ve girişimlere zemin hazırlamak, öğrencilerin ve akademisyenlerin dış paydaşlarla birlikte geliştirebileceği yenilikçi fikirleri desteklemek, üniversite-toplum-kamu-özel sektör iş birliklerini çeşitlendirmek ve tüm bu süreçleri sürdürülebilir, sistematik ve ölçülebilir bir yapıya kavuşturmak amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Çalıştay Öneri Soru Akışı:

1. Kurumunuzun toplumsal katkı alanında öncelikli gördüğü ihtiyaçlar nelerdir?
2. Üniversite ile geçmişte gerçekleştirdiğiniz iş birlikleri olduysa, bu iş birliklerinden edindiğiniz deneyimler nelerdir?
3. Üniversitenin yerel sorunların çözümünde hangi alanlarda daha aktif rol almasını bekliyorsunuz?
4. Kurumunuzun yürüttüğü projelerde üniversitenin sağlayabileceği katkılar neler olabilir?
5. Üniversite öğrencileri ve akademisyenlerinin katılım sağlayabileceği sosyal sorumluluk projeleri konusunda ne tür iş birliklerine açsınız?
6. Üniversite ile sosyal sorumluluk alanında iş birliği yapmak istediğiniz ancak şimdiye kadar fırsat bulamadığınız alanlar var mı?
7. Toplumsal katkı projelerinde sürdürülebilirlik ve etki ölçümü konusunda ne gibi yaklaşımlar önerirsiniz?
8. Üniversite-şehir işbirliğini geliştirmek için atılabilecek ilk üç somut adım sizce nelerdir?
9. Üniversite ile iş birliklerine açık olduğunuz alanlar nelerdir?
10. Üniversite öğrencileriyle staj, mentorluk, proje ortaklığı gibi hangi konularda çalışmayı tercih edersiniz?
11. Kurumunuzda üniversitenin bilgi ve araştırma kapasitesinden nasıl yararlanabilirsiniz?
12. Üniversite ile yapılacak sosyal sorumluluk ile ilgili iş birliklerinin daha etkili olması için ne tür yapılar ya da platformlar kurulmalı?
13. Topluma doğrudan katkı sağlayacak iş birlikleri geliştirmek adına üniversiteyle nasıl bir iletişim modeli önerirsiniz?
14. Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak için özel sektör, kamu ve üniversite nasıl bir yol haritası oluşturabilir?
15. Toplumsal katkı çalışmalarında gençlerin, özellikle üniversite öğrencilerinin daha etkin rol alması için önerileriniz nelerdir?
16. Bölgesel kalkınma, yerel istihdam, çevre dostu üretim vb. konularda üniversite-özel sektör üniversite – kamu iş birliğini nasıl güçlendirebiliriz?

Çalıştayın Amacı:

- Üniversite ve dış paydaşlar arasında iş birliği potansiyelini keşfetmek,
- Toplumsal katkı faaliyetlerinde ihtiyaç, beklenti ve rollerin netleştirilmesi,
- Somut ortak projeler geliştirilmesine zemin hazırlamak,
- Paydaşların üniversiteye katkı alanlarını belirlemek.
- Üniversitenin toplumsal katkı rolünü dış paydaşlara tanıtmak.
- Özel sektör ve kamu paydaşlarının üniversiteyle iş birliği alanlarını belirlemek.
- Paydaşların toplumsal sorunlara yönelik beklentilerini, katkı alanlarını ve önerilerini toplamak.
- Uzun vadeli stratejik iş birliklerinin temellerini atmak

İşleyiş

Çalıştay, üç ayrı masa düzeninde ve soru-cevap yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Tüm masalarda aynı tema ve sorular üzerinden tartışmalar yürütülmüş, bu sayede farklı kurum ve kuruluşlardan gelen katılımcıların aynı konu başlıklarına yönelik bakış açıları karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiştir. Bu yöntem, yalnızca kurumların kendi deneyimlerini aktarmalarına değil, aynı zamanda benzer sorunlara dair farklı çözüm yollarının görünür kılınmasına da olanak sağlamıştır. Katılımcılar, mevcut uygulamaları paylaşırken geleceğe yönelik iş birliği alanlarını da tartışmış, böylelikle üniversite ile dış paydaşlar arasında daha güçlü ve sürdürülebilir bağların kurulmasına zemin hazırlanmıştır. Masalarda yürütülen tartışmalar sonucunda elde edilen görüşler, çalıştayın genel çıktılarının şekillenmesinde önemli bir rol oynamış ve ileride gerçekleştirilecek ortak projelere yön verecek bir çerçeve sunmuştur. Her masada yer alan raportör, tüm görüş ve önerileri sistemli şekilde kayıt altına almıştır. Moderatörler, oturum boyunca her konu başlığıyla ilgili her katılımcının ayrı ayrı görüş bildirmesini sağlamış, tekrar eden görüşler ortaya çıkana kadar söz hakkı dağılımı devam ettirilmiştir. Oturumların sonunda her masa temsilcisi tarafından öne çıkan görüşler ve çözüm önerileri tüm katılımcılarla paylaşılmıştır.

Çalıştay Çıktısı:

Dış paydaşlar ile gerçekleştirilen çalıştay sonrası 7 temel odak alanı ve bunlara bağlı 5 temel sorun belirlenmiştir. Söz konusu odak alanları, her biri ayrı birer tema olacak şekilde ele alınıp tartışılacaktır, kendilerine yönelik gelişme planı gerçekleştirilebilecektir.

ÇALIŞTAY TEMEL ODAK ALANLARI



DIŞ PAYDAŞLARLA ETKİLEŞİM VE İŞ BİRLİĞİ ÇALIŞTAYINA GENEL BAKIŞ

Bu çalıştay, üniversitemizin toplumsal katkı vizyonu doğrultusunda dış paydaşlarla etkileŐimi artırmak, mevcut iş birliği alanlarını değerlendirmek ve öğrencilerin toplumsal fayda odaklı projelerde aktif rol almasını teşvik etmek amacıyla düzenlenmiŐtir. ÇalıŐtayda;

- Öğrenci ve akademisyenlerin toplumsal katkı süreçlerine katılımı,
- Üniversite-toplum-özel sektör iş birliklerinin güçlendirilmesi,
- Gönüllülük temelli faaliyetlerin sistematik hale getirilmesi,
- Yeni fikir ve projelerin ortaya çıkarılması hedeflenmiŐtir.

ÇalıŐtaya, Muğla'daki kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcileri katılmıŐtır. Katılımcılar arasında Muğla Ticaret ve Sanayi Odası, Muğla Büyükşehir Belediye Başkanlığı Akıllı Şehir Dairesi, Çalışma ve İŞ Kurumu (İŞKUR) İl Müdürlüğü, KOSGEB Muğla İl Müdürlüğü, GEKA Genel Sekreterliği, İl Göç İdaresi Müdürlüğü, Muğla Valiliği ve Menteşe Belediye Başkanlığı temsilcileri yer almıştır. Ayrıca SAR Arama ve Kurtarma Acil Yardım Derneği, İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü (AFAD), Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, Muğla Engelliler Derneği, KADEM, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü, Muğla Ticaret Borsası, İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Doğa Koruma ve Milli Parklar Müdürlüğü, Denetimli Serbestlik Müdürlüğü, Orman Bölge Müdürlüğü, Polgün ve Muğla Genç İŞ İnsanları Derneği de çalıŐtayda temsil edilmiŐtir. Ayrıca belediyenin çeŐitli birimleri de sürece katkı sağlamıştır. Katılımcıların çeŐitliliĐi, üniversite-toplum iş birliklerinin farklı boyutlarını ve potansiyel iş birliği alanlarını değerlendirmek aŐısından önemli bir zemin oluŐturmuŐtur.

Yukarıda belirtilen 7 temel odak alanına ek olarak aŐaĐıda belirtilen konu başlıkları ile sorunlar biraz daha derin bir Şekilde ele alınabilir.

TEMEL KONU BAŞLIKLARI VE GÖRÜŞLER

Üniversite-Şehir İŞ Birliği

- Öğrencilerin Őehirdeki sosyal ve kültürel faaliyetlere dahil edilmesi, gençlerin sosyal alanlarının genişletilmesi gerekliliği vurgulanmıŐtır.
- Dış paydaşlarla düzenli iletişim kanalları oluŐturularak iş birliklerinin sürdürülebilir hale getirilmesi önerilmiŐtir.

Sosyal Sorumluluk ve Proje Katılımı

- Afet yönetimi, çevre koruma, sağlık ve eğitim alanlarında sosyal sorumluluk projelerine öğrenci ve akademisyen katılımı teşvik edilmelidir.
- Mentorluk ve staj programları ile gönüllülük temelli uygulamalarda etkin katılım sağlanabilir.

Mevcut İş Birlikleri ve Deneyimler

- Katılımcılar, geçmişte yürütülen ortak projelerde edindikleri deneyimleri paylaşmıştır.
- Üniversitenin protokol temelli koordinasyon rolü, iş birliklerinin etkinliğini artıran en önemli unsur olarak öne çıkmıştır.

Yerel Sorunlara Katkı ve Öncelikli Alanlar

- Afet öncesi hazırlık ve risk azaltma, çevre dostu üretim, bölgesel kalkınma, eğitimde fırsat eşitliği ve toplumsal farkındalık projeleri öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir.

DIŞ PAYDAŞLARLA ETKİŞİMDE KARŞILAŞILAN TEMEL ENGELLER

1. **İletişim Eksikliği:** Paydaşlar ve öğrenciler arasında etkin bilgi paylaşımı sınırlıdır; kampüs dışı yerleşkelerdeki öğrenciler duyurulara geç ulaşmaktadır.
2. **Bürokratik Engeller:** Etkinlik izin süreçlerinin uzun ve karmaşık olması, organizasyon verimliliğini azaltmaktadır.
3. **Maddi ve Lojistik Kısıtlar:** Araç, malzeme ve bütçe eksikliği, planlanan faaliyetlerin sınırlı ölçekte gerçekleşmesine yol açmaktadır.
4. **Destek Eşitsizliği Algısı:** Bazı paydaşların daha fazla kaynak ve izin aldığı yönündeki algılar motivasyonu olumsuz etkilemektedir.
5. **Tanıtım ve Görünürlük Eksikliği:** Üniversite sosyal medya ve web platformlarında etkinliklerin yeterince görünür olmaması, katılımı ve dış paydaşlarla iş birliğini sınırlamaktadır.

DESTEK İHTİYAÇLARI

1. **Ulaşım ve Bütçe Desteği:** Dış kampüs etkinlikleri için araç tahsisi ve koordinatörlüğe asgari yıllık bütçe sağlanmalıdır.
 2. **Düzenli Ziyaretler:** Koordinatörlük dış paydaşları düzenli aralıklarla ziyaret etmeli ve fikir alışverişinde bulunmalıdır.
 3. **Kamu Kurumlarıyla İş Birliği Kolaylaştırıcılığı:** Üniversite, belediyeler, hastaneler, eğitim müdürlükleri gibi kurumlarla iş birliklerini öncülük ederek etkinleştirmelidir.
 4. **Tanıtım ve Medya Desteği:** Koordinatörlük etkinliklerinin üniversite sosyal medya kanallarında görünürlüğü artırılmalı; danışmanlık veya kısa eğitimlerle sosyal medya yönetimi desteklenmelidir.
 5. **Dış Paydaşlarla İş Birliği Mekanizmaları:** Ortak toplantılar, proje pazarları ve fikir atölyeleri düzenlenmeli; Mavi Çatı gibi alanlar aktif şekilde kullanılmalıdır.
-

ÇÖZÜM VE ÖNERİLER

Yapısal Öneriler

- Kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarıyla yürütülen ortak toplumsal katkı faaliyetlerini destekleyecek kurumsal bir teşvik ve destek sistemi oluşturulmalıdır.
- Toplumsal katkı projeleri için bağımsız bir bütçe tanımlanmalı, bu bütçenin şeffaf, hesap verebilir ve izlenebilir şekilde yönetilmesi sağlanmalıdır.
- Ortak projelerin hayata geçirilmesinde bürokratik engelleri azaltmak amacıyla izin ve onay süreçleri dijital platformlara taşınmalıdır.
- Mavi Çatı ve Öğrenci Sarayı gibi ortak alanlar, dış paydaşlarla yapılacak tanıtım, toplantı ve ağ kurma (networking) etkinlikleri için aktif biçimde planlanmalı ve tahsis edilmelidir.

İş Birliği Önerileri

- Belediyeler, valilik, kamu kuruluşları, Milli Eğitim, Gençlik Spor İl Müdürlüğü ve sağlık kurumları ile protokol temelli ve sürekliliği olan iş birlikleri geliştirilmelidir.
- Oteller, restoranlar, yerel işletmeler ve sivil toplum kuruluşlarıyla ortak sosyal sorumluluk projeleri, istihdam odaklı programlar ve yerel kalkınmayı destekleyen faaliyetler planlanmalıdır.
- Üniversite içindeki fakültelerle dış paydaşlar arasında disiplinler arası projeler desteklenerek akademi-kamu-özel sektör sinerjisi oluşturulmalıdır.
- Kurumsal paydaşlarla uzun vadeli çerçeve protokoller, koordinasyon toplantıları ve ortak değerlendirme mekanizmaları kurulmalıdır.

İçerik Önerileri

- Toplumsal katkı projelerinde öncelikli temalar:
 - Kadına şiddetle mücadele ve kadın güçlenmesi,
 - Çevre eğitimi ve iklim bilinci,
 - Tarım ve doğru beslenme alışkanlıkları,
 - Hayvan hakları ve refahı,
 - Çocuklara ve gençlere yönelik sosyal projeler olmalıdır.
- Kamu ve özel sektör ortaklığıyla gönüllülük eğitimi, toplumsal farkındalık seminerleri ve sosyal sorumluluk programları düzenlenmelidir.
- Üniversitenin yürüttüğü dış paydaş temelli toplumsal katkı faaliyetleri periyodik olarak raporlanmalı, dijital platformlar üzerinden kamuoyuyla paylaşılmalı ve görünürlük artırılmalıdır.

HAZIRLAYANLAR

Doç. Dr. Nur ÇELİK İLAL
Doç. Dr. Bengi YURTSEVER İKİNCİ
Dr. Öğr. Üyesi Hayrünisa BAŞ SERMENLİ

MODERATÖRLER

Doç. Dr. Abdullah GÖKDEMİR
Arş. Gör. Bahar Sena YILMAZ
Arş. Gör. Dr. Burcu ŞAHİN

RAPORTÖRLER

Semanur TOSUN
Ayşe ÇAYGEÇEN
Ceyda ERDOĞAN